

B|F|H|M interim management & consulting

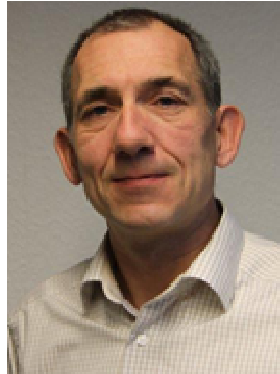
für Industrie, Handel und Dienstleistung

Inhaber: Diplom- Betriebswirt Hans Dieter Hachenberg

Kontakt:

E- Mail: office@bfhm.de

Mobil: +49 174 332 5851



Mehr als 20 Jahre Berufserfahrung als Manager und Berater in produzierenden Unternehmen. Kennt die Stärken und Schwächen mittelständischer Unternehmen. Erfolgreich im Automotive- Umfeld und der Metallindustrie. Starker betriebswirtschaftlicher Hintergrund und umfangreiches know- how in der mechanischen Fertigung. Teamplayer, analytisch und umsetzungsorientiert. Mittler zwischen Verwaltung und Fertigung. Erfahren im Umgang mit Betriebsräten und Gewerkschaften.

Persönliche Daten: geboren 1963 in Köln

Ausbildung: Industriekaufmann
Diplom- Betriebswirt

Zusatzqualifikationen: Lean Management
REFA- Ausbildung
MTM- Ausbildung
zertifizierter ERA- Berater (AGV Metall, Köln)

Sprachen: Deutsch, Englisch, Französisch

Branchen

- Automotive (Supply): Elektronik, Interior (Spritzguss, Kaschieren), Karosserieteile
- Konsumgüter: Fahrradherstellung (Lackierung, Laufradbau, Vor- und Endmontage)
- Druck (Lebensmittelverpackung)
- Fahrzeugbau: Baumaschinen
- Möbel: Polstermöbelfertigung (Lederzuschnitt, Näherei, Weißpolsterei, Polsterei)
- Chemie
- Pharma

Methoden und Verfahren

LEAN MANAGEMENT:

- Vermeidung von Verschwendung
- Bestandsabbau (WIP)
- Materialflussoptimierung
- Rüstzeitreduzierung

REFA- Methoden

- Zeitstudien, Ablaufstudien, Multimomentaufnahmen

MTM- Methoden

- Zeitstudien nach MTM-1 und MTM- UAS
- Arbeitsplatzgestaltung

Tarifliche Eingruppierung

- Untersuchung der tariflichen Eingruppierung nach ERA und BETV- Chemie
- innerbetriebliche Schulung und Sensibilisierung der Führungskräfte
- Analyse der betrieblichen Ist- Situation
- Erarbeitung von Vorschlägen zur tariflichen Eingruppierung

Projekte und Aufgaben Produktion

Leiter Produktion

Leitung der Produktion eines großen Fahrradherstellers (Marktführer) in Festanstellung im Anschluss an ein Interim- Mandat.

Personalverantwortung für 250 bis 400 MA;

Aufgabengebiet: Montage, Lackierung, Industrial Engineering, Instandhaltung, Materialwirtschaft

Reorganisation der Fertigung, Reduzierung des work- in- process Bestandes, deutliche Kapazitätserweiterung durch Einführung von Mehrschichtbetrieb, Integration eines high-end Produktes in die Serienfertigung

Interim- Manager (Leiter Produktion)

bei einem großen Fahrradhersteller (Personalverantwortung für 250 bis 400 MA)

Interim- Manager

bei einem Verpackungsmittelhersteller (100 MA)

Reorganisation der Fertigung und der Fertigungslogistik; Neuausrichtung von Verwaltung und Arbeitsvorbereitung; Reduzierung der Gemeinkosten

Berater bei einem Baumaschinenhersteller in Österreich (400 MA); Projektdauer > 1 Jahr

Zeitstudien nach REFA für die Entlohnung und Schwachstellenanalyse in der gesamten Fertigung (Stahlbau, diverse Vormontageabteilungen, Endmontage) eines Baumaschinenherstellers mit Erarbeitung konkreter Maßnahmen zur Produktivitätsverbesserung

Berater bei einem Automobilzulieferer (Spritzguss) (400 MA)

Durchführung von Prozessanalysen (unter Anwendung von REFA und MTM- Methoden) in der Fertigung; Prozessoptimierung und Arbeitsplatzgestaltung nach ergonomischen Gesichtspunkten

Berater bei einem Automobilzulieferer (Elektronikbauteile) (150 MA)

Analyse und Optimierung von Arbeitsgängen nach MTM- Methoden in der Fertigung (manuelle u. maschinelle Bestückung elektronischer Bauteile); Arbeitsplatzgestaltung und Überprüfung/ Korrektur bestehender Vorgabezeiten mit MTM- Standarddaten

Berater bei einem Automobilzulieferer im Premiumsegment (Schweiz)

Durchführung von Prozessanalysen und Zeitstudien zur Kapazitätsplanung in der Fertigung; Optimierung des Materialflusses durch Layoutgestaltung; Arbeitsplatzgestaltung; Unterstützung bei der Entwicklung und Umsetzung eines Logistikkonzeptes für die Fertigung